

Оптимизация производства мелкоштучных хлебобулочных изделий

Торговая сеть «Командор»,
Красноярск



Крупнейший торговый холдинг Восточной Сибири (Красноярский край, Иркутская область, Республики Хакасия и Тыва)

Рейтинги

ТОП-500

Крупнейших компаний РФ

48 городов

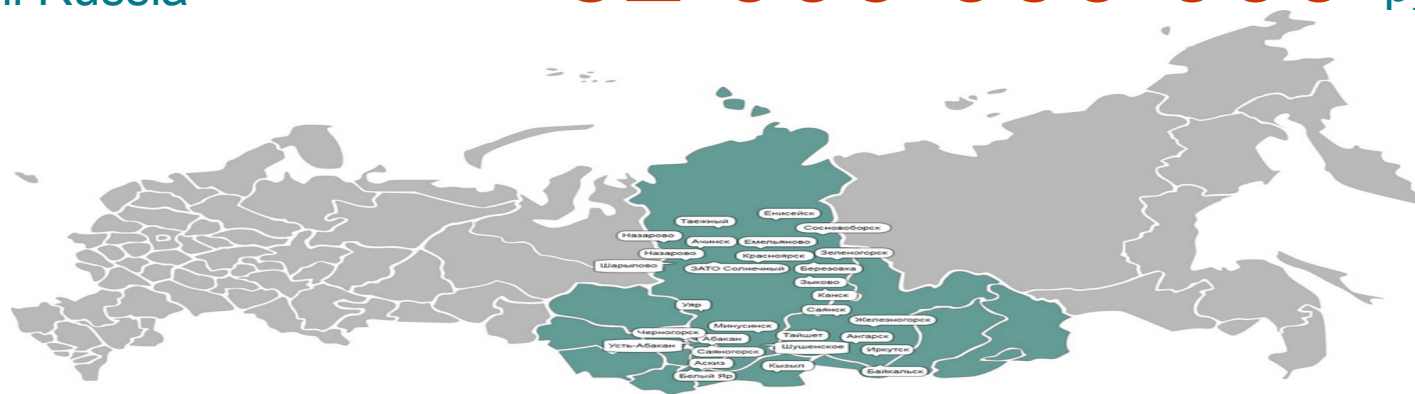
292 магазина

ТОП-100

INFOLine retail Russia

10 600 сотрудников

52 000 000 000 000 руб. выручка за 2019 г.



Торговая сеть «Командор»

Девелоперская компания



Собственное производство



Распределительный центр



Суперсторы



Фрешмаркеты



Дискаунтеры



Собственное производство

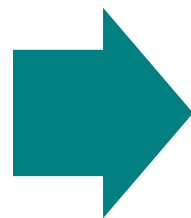
3 фабрики-кухни 183 цеха в магазинах
1800 сотрудников 1400 SKU

Объем выпуска продукции (в среднем в сутки):

Цеха	Для реализации в сеть (кг)	Замороженный п/ ф Рондо (шт)
Пекарный	50 000	42 000
Кулинарный	11 000	5 500
Мясной	6 000	
Кондитерский	3 500	



Рост сети



**Открытие более 130
пекарных цехов с
полным
производственным
циклом**

Проблема



Снижение маржи пекарного направления

Централизация производства мелкоштучных изделий

Опыт работы с
автоматизированными
линиями

Инвестиции
210 млн.руб.

Окупаемость проекта
2 года 4 месяца

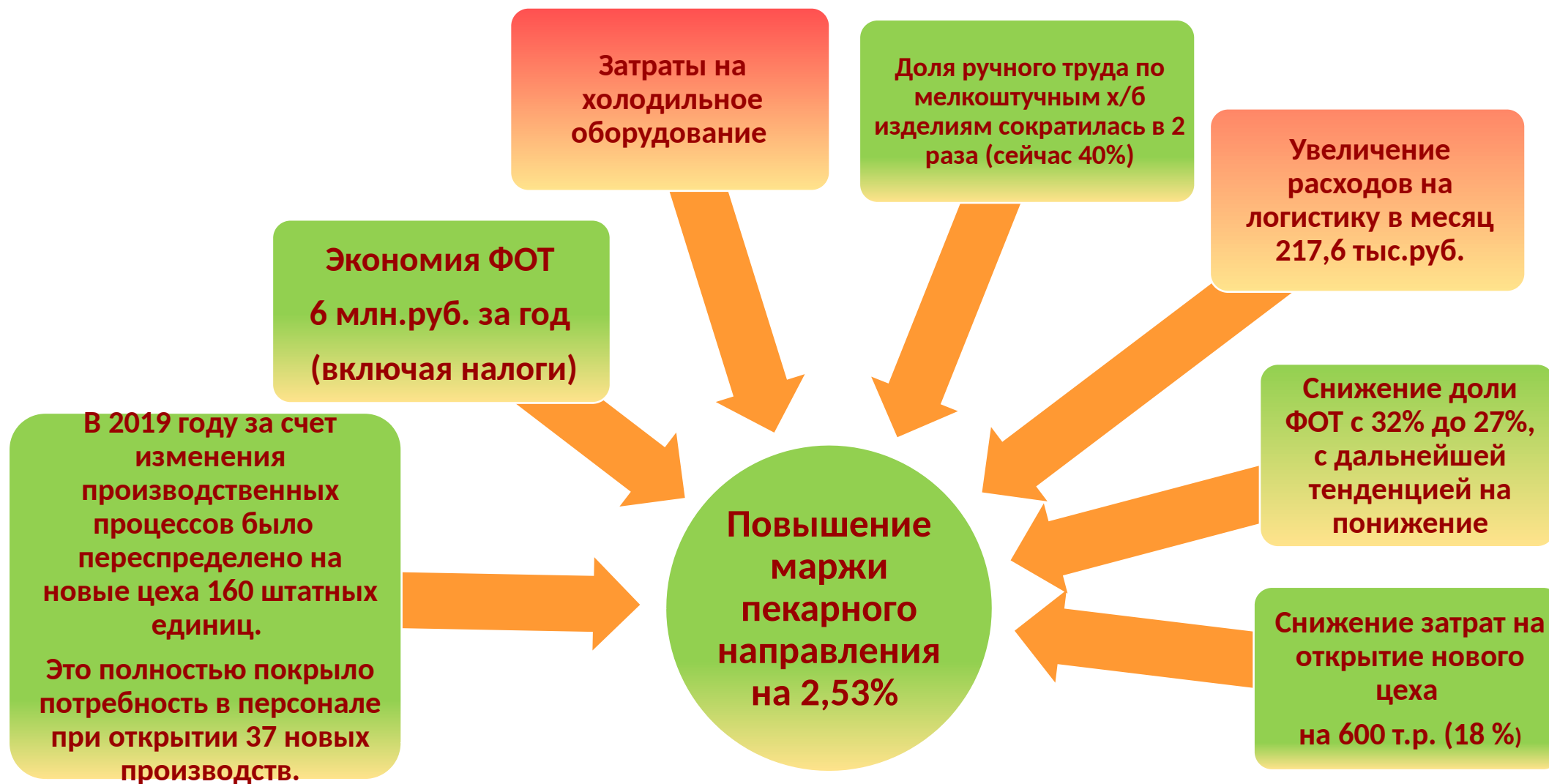
Старт проекта - осень 2018.
Открытие производства - июне 2019.



то РОНДО



Результаты



ПЕЧЕНЬЕ

Колечко с бразильским
шоколадом
30г Командор
25.77

Печенье слоеное
40г Командор
16.77

Кекс шоколадный
35г Командор
24.77

Крем-бисквит с шоколадной
глазурью
30г Командор
28.90

Булочка Брускетто
соевая 40г
Командор
29.90

Булочка с маком
и миндалем
соевая 100г Командор
32.90

Кекс шоколадный
с шоколадной начинкой
110г Командор
44.90



Ватрушка с творогом
и черничной начинкой
100г Командор
31.90

Ватрушка с творогом
соевая 80г
Командор
26.90

Ватрушка с
апельсиновым
повидлом соевая
80г Командор
25.90



Булочка Гнездышко
120г Командор
20.90

Ромашка соевая
130г Командор
32.90



Булочка Киевская
с маком соевая
100г Командор
19.90
* выпечены руками
не посыпаются

Булочка
5.90



Круассан 70г
Командор
19.90

Круассан ржаной-
пшеничный 70г
Командор
16.90

Круассан зерновой
70г Командор
19.90



Фонд оплаты труда

- Оптимизация ФОТ пекарного направления (33,3млн.руб.) до конца 2020 года

Изменение производственного процесса

- Доля ручного труда по мелкоштучным х/б изделиям составляет 20%

Изменение производственного процесса

- Быстрая ротация ассортимента
- Доступность 100 % для покупателя готовой свежей выпечки без организации полноциклических производств

Эффективных вам решений!